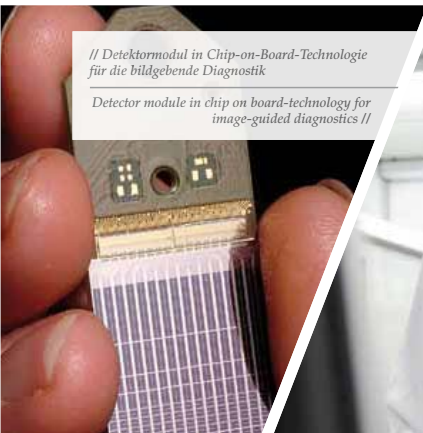


„Gerade jetzt ist es sinnvoll zu investieren“, begründet Michael Roensch, Sales Director der AEMtec GmbH, Anfang Oktober 2009 eine 100.000-Euro-Investition. Das Unternehmen hat am Firmensitz in Berlin Adlershof einen Reinraum der Klasse 100 auf 100 Quadratmeter vergrößert. Auch die First Sensor Technology GmbH (FST), ein in Adlershof ansässiger Hersteller von Hightech-Drucksensoren, sah ihre Zukunft in einem Strategiewechsel.

// STRATEGIEWECHSEL VERSUS KRISE



// Detektormodul in Chip-on-Board-Technologie für die bildgebende Diagnostik

Detector module in chip on board-technology for image-guided diagnostics //



// AEMtec-Mitarbeiter Petra Städter und Marcus Seebold in der Mikromontage.

AEMtec staff Petra Städter and Marcus Seebold in the microassembly. //



// Thomas Diepold, Geschäftsführer von First Sensor Technology

Thomas Diepold, CEO of First Sensor Technology //



// Hochpräziser Silizium-Drucksensor

High-precision silicon pressure sensor //

Hinter der Investition von HAEMtec steht nicht nur der Gedanke, sich mit erweiterten Kapazitäten auf die Zeiten nach der Krise vorzubereiten. Das Unternehmen bietet Lösungen für die Entwicklung und Produktion komplexer mikroelektronischer Geräte und Systeme an und beschäftigt gegenwärtig 75 Mitarbeiter. Die Investition ist vielmehr Teil eines strategischen Konzepts, das in Abstimmung mit den Schwesterunternehmen der AEM Technologies Holding AG entwickelt wurde und das Impulse in Richtung Medizintechnik setzt. AEMtec habe schon vor der Krise im Jahr 2007 eine starke Diversifizierung eingeleitet und „den ehemals dominierenden Automotive-Bereich zurückgefahren“, erläutert Michael Roensch. Auch die neue Fokussierung auf „security based electronic“

eröffne gute Chancen in der Medizintechnik. Hier könne man die eigenen Stärken in der Miniaturisierung der Elektronik mit der Zukunft der personalisierten Medizin verbinden. Dies war keine leichte Entscheidung, meint Roensch rückblickend, und sei nur im Konsens mit dem Hauptgesellschafter Ventizz Capital Partners Advisory AG möglich gewesen. In der zweiten Jahreshälfte hatte AEMtec sehr gute Auftragseingänge. „Wir sind schon sehr robust“, bringt Roensch den erfolgreichen Kurs auf den Punkt.

Auch die First Sensor Technology hat die starke Fokussierung auf den Automotive-Bereich bereits 2008 durch eine Restrukturierung aufgelöst, so deren Geschäftsführer Thomas Diepold. Mit neuen innovativen Produkten und maßge-

schneiderten Lösungen mache FST heute rund 80 Prozent des Umsatzes in Bereichen der Prozess- und Automatisierungstechnik, der Medizintechnik, der Weißen Ware und der Luft- und Raumfahrttechnik. Das Unternehmen mit seinen heute 40 Mitarbeitern wolle bewusst „kein Billiganbieter“ sein und sehe die eigenen Stärken neben innovativen Produktansätzen in der Beratung der Kunden bei der Integration von Drucksensorchips in deren Entwicklungs- und Qualifikationsprozesse. „Wir wollen gesund mit einem soliden Industriegeschäft wachsen“, charakterisiert Mitgeschäftsführer Peter Krause die Linie und freut sich, dass die Gesellschafter diesen Kurs mittragen. Inzwischen bestätige der Erfolg die Richtigkeit dieses Kurses. „Die Krise lässt uns heute unbeeindruckt“, stellt Krause fest. // ob

The investment made by the company was not only fuelled by the idea of preparing for post crisis times with expanded capacities. Presently employing seventy five staff AEMtec is a production service provider and supplier for the development and production of complex microelectronic devices and systems. Rather, the investment was part of a strategic concept that was developed in collaboration with the sister companies of AEM Technologies Holding AG and that provides inspiration towards medical electronics. Michael Roensch explained that his company had already initiated intense diversification in 2007, before the crisis, and had “wound down the automotive line dominant at the time.” He went on to say that also the new focus on security based electronics opened up opportunities

in medical engineering and that they could combine their own strengths in the miniaturisation of electronics with the future of personalised medicine. Looking back Roensch believed that this was not an easy decision, but was possible only with the consent of the principal partner Ventizz Capital Partners Advisory AG. After admitting that AEMtec had enjoyed an excellent level of incoming orders in the second half of the year Roensch concluded in a nutshell: “We are pretty robust.”

According to FST Managing Director Thomas Diepold, also First Sensor Technology (FST) had introduced restructuring as early as 2008, removing its strong focus on the automotive sector. He went on to explain that new innovative products and custom solutions were making up about 80%

of FST’s present turnover on the sectors of process and automation technology, medical engineering, white goods and aerospace: With forty employees today the company was not deliberately pursuing a “cheap provider” line, but instead saw its own strengths, besides innovative product approaches, in customer consultation for integrating pressure sensor chips in their development and qualification processes. “We want to grow healthily with a sound industrial business,” replied Managing Director Peter Krause when asked to characterise the line, and was pleased that the partners were also joining forces on this course. Krause confirmed that the success testified to the correct choice of course: “Today the crisis leaves us unimpressed.”

“Now of all times is the best time to invest.” This was how Michael Roensch, Sales Director of AEMtec GmbH, justified the 100,000 Euros he invested in early October. Based in Berlin-Adlershof the company enlarged its Class 100 clean room to one hundred square metres. Also First Sensor Technology (FST), a maker of high tech pressure sensors local to Adlershof, saw its future in a change of strategy.

WITH NEW STRATEGIES AGAINST THE CRISIS //